

Kaizen : conduire un chantier d'amélioration en accéléré

Objectifs

- Repousser les limites conventionnelles et mettre à contribution le potentiel créatif des salariés afin de changer rapidement les choses dans l'entreprise,
- Identifier les sources de gaspillage et les réduire,
- Mettre en place les principes du « Système de production Toyota » ou « Lean Production »,
- Former les collaborateurs dans l'action.

Participants

- Idem stage ci-dessus « TPM »

Réf. : A67

Cette formation est réalisée à la carte

Tarif : nous consulter

Durée, dates et lieux : à convenir

Renseignements :

Tél : 01 53 89 24 70 - Fax : 01 53 89 24 71

Mail : contact@irfip.org

Formation réalisable

sur mesure et sur site

Programme 1 jour

- **Méthode et approche :**
 - principes Kaizen, critères de succès,
 - rôles et responsabilités des participants.
- **Concepts :**
 - 8 sources de gaspillage : surproduction, stockage, réparations/rejets, déplacements/mouvements inutiles, tâches/traitements inutiles, attente, transport, perte de créativité,
 - VA/NVA, analyse des processus,
 - les défis liés à la mise en œuvre.
- **Plan d'action de la 1^{re} phase du chantier (semaine 1) :**
 - définition du mandat, collecte des données, organisation des données, compréhension de la situation actuelle.
- **Plan d'action de la 2^e phase du chantier (semaine 2) :**
 - objectifs d'amélioration, brainstorming, simulations, l'après Kaizen.

Méthode pédagogique :

Un consultant international, spécialisé dans la filière papier-carton, étudie les principes-clefs de la méthode Kaizen et analyse les spécificités de mise en œuvre dans les industries de la branche. Son intervention est illustrée de nombreux exemples de résultats obtenus sur le terrain.

Niveau général stagiaires :

Tous niveaux