

# Diriger une unité de production de papiers : spécial futurs Directeurs

## OBJECTIFS



- Identifier les principes essentiels de fabrication des papiers et comprendre les étapes du process, les contraintes associées et leur impact sur la qualité des papiers,
- Connaître les principales sortes de papier, leurs propriétés et les moyens mis en œuvre pour les fabriquer,
- Étudier les multiples méthodes ayant un effet de leviers sur la productivité,
- Comprendre comment les mettre en œuvre dans une papeterie pour générer les gains les plus importants.

## PARTICIPANTS



- Cadres supérieurs des unités de production n'ayant pas de formation papetière initiale, souhaitant acquérir une vision synthétique et stratégique du métier.

## Méthode pédagogique :

Au cours de la 1<sup>re</sup> partie de cette formation, l'animateur, ingénieur EFPG, fait alterner des exposés illustrés d'exemples pratiques et chiffrés ainsi que l'examen d'échantillons représentatifs.

Son intervention est illustrée par la visite de laboratoires d'essais et d'installations pilotes.

Au cours de la 2<sup>e</sup> partie, un consultant international, spécialisé dans la filière papier-carton, rappelle les principales méthodes d'amélioration de la compétitivité et analyse les spécificités de mise en œuvre dans l'industrie papier-carton. Les résultats obtenus grâce à ces méthodes sont démontrés à travers l'étude de cas concrets anonymisés.

## PROGRAMME



## 3+2 jours

### ►► Techniques papetières (3 jours)

- **Introduction :**
  - situation actuelle de la branche,
  - principes essentiels de la fabrication,
  - les différentes sortes et leurs principales propriétés.
- **Les matières premières fibreuses et non fibreuses**
- **La fabrication des pâtes :**
  - les pâtes mécaniques,
  - les pâtes chimiques,
  - les pâtes de vieux papiers.
- **La préparation de la pâte :**
  - la trituration, l'épuration grossière,
  - le raffinage des pâtes chimiques.
- **La fabrication des papiers en continu, la MAP :**
  - les circuits de tête et la caisse de tête, la formation de la feuille et l'égouttage, le pressage humide, le séchage, l'enduction et le couchage, l'enroulage.
- **Les opérations hors ligne :**
  - le couchage,
  - le supercalandrage,
  - le bobinage.
- **Les ressources périphériques :**
  - l'eau (origines, utilisations, devenir, consommation),
  - l'énergie (origines, utilisations, consommation),
  - l'air.

### ►► Les leviers de la compétitivité en papeterie (2 jours)

- **Les principes de fabrication au plus juste du système de production Toyota appliqués aux industries de la production des papiers-cartons et des secteurs connexes**
- **Les principales méthodes et outils, les spécificités d'application à l'industrie papetière :**
  - 5S : ordre, rangement, propreté,
  - Kaizen : l'amélioration continue accélérée,
  - SMED : réduction des temps de réglages, de changements de produits,
  - TPM : processus de maintenance de classe mondiale,
  - 6 Sigma : réduction de la variation.
- **Autres méthodes et outils tels que le kanban, poka-yoke ...**
- **Le TRS (Taux de Rendement Synthétique) comme indicateur clé de performance du progrès continu**
- **L'importance des approches de mobilisation pour dynamiser une démarche d'amélioration**



Réf. : A59

Cette formation est réalisée à la carte

Tarif : nous consulter

DURÉE, DATES ET LIEUX :  
À CONVENIR

#### RENSEIGNEMENTS :

Tél : 01 53 89 24 70 - Fax : 01 53 89 24 71  
Mail : contact@irfip.org

Formation réalisable

sur mesure et sur site

1.1 Parcours Dirigeants