

Supply Chain Management :

optimiser sa chaîne d'approvisionnement

OBJECTIFS



- Acquérir la connaissance des meilleures pratiques en matière d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement,
- Comprendre les notions de gestion de la demande et de non valeur ajoutée dans la chaîne de valeur,
- Comprendre les 5 niveaux de progrès de l'évolution d'un système de chaîne d'approvisionnement vers la classe mondiale,
- Connaître les méthodes de cartographie et d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement,
- Appréhender l'intégration des systèmes informatisés qui supportent cette optimisation.

PARTICIPANTS



- Cadres supérieurs et intermédiaires des unités de production, de planification.

PROGRAMME



1 jour

- **Pourquoi optimiser une chaîne d'approvisionnement**
- **La gestion de la demande :**
 - livraison juste-à-temps,
 - en temps en tout temps,
 - réduire le cycle interne,
 - quelle est la chaîne de valeur ?
 - stratégies d'optimisation.
- **Réduction de la non valeur ajoutée dans la chaîne d'approvisionnement :**
 - début et fin de la chaîne d'approvisionnement,
 - réduction des activités à non valeur ajoutée,
 - la NVA affecte les coûts, délais et la qualité de la chaîne d'approvisionnement,
 - coût de la non qualité,
 - mesures de performance.
- **Gestion des fournisseurs au plus juste (lean) :**
 - comment créer un partenariat de classe mondiale,
 - programme conjoint d'optimisation,
 - perspectives d'implantation,
 - objectifs communs et spécifiques.
- **Les niveaux de progrès vers une chaîne d'approvisionnement de classe mondiale :**
 - chemin à parcourir pour la classe mondiale,
 - une chaîne d'approvisionnement modèle,
 - caractéristiques des niveaux de progrès de niveau 1 à niveau 5.
- **Optimisation de la chaîne d'approvisionnement (Streamline) :**
 - stratégies et gestion opérationnelle du changement,
 - bénéfices de la cartographie de la chaîne d'approvisionnement,
 - les quatre dimensions de la cartographie.
- **Stratégie d'approvisionnement :**
 - optimisation par l'intégration de Kanban/MRP II,
 - stratégies d'approvisionnement au plus juste,
 - différents systèmes utilisés dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement,
 - différentes applications des systèmes Kanban.
- **Intégration des systèmes informatisés d'optimisation :**
 - comment les systèmes informatisés peuvent aider,
 - intranet/internet/extranet,
 - gestion et optimisation de l'information,
 - élimination des pertes de communication,
 - nouveau partenariat : gestion et communication,
 - système amélioré de planification,
 - les systèmes ERP : interfaces,
 - les différentes plateformes de ERP.

Méthode pédagogique :

Exposés illustrés d'exemples pratiques.

RÉF. : Y79

Cette formation est réalisée à la carte

Tarif : nous consulter

DURÉE, DATES ET LIEUX :

À CONVENIR

RENSEIGNEMENTS :

Tél : 01 53 89 24 70 - Fax : 01 53 89 24 71

Mail : contact@irfip.org

Formation réalisable

sur mesure et sur site

1.2 Amélioration de la compétitivité